



Centro de Investigación en Gestión de Empresas



UNIVERSITAT
POLITÈCNICA
DE VALÈNCIA

Workshop internacional *cambios necesarios en la estructura de gobierno de las cooperativas en españa*

Francisco Marcén Bosque
Director General y Socio Fundador



1

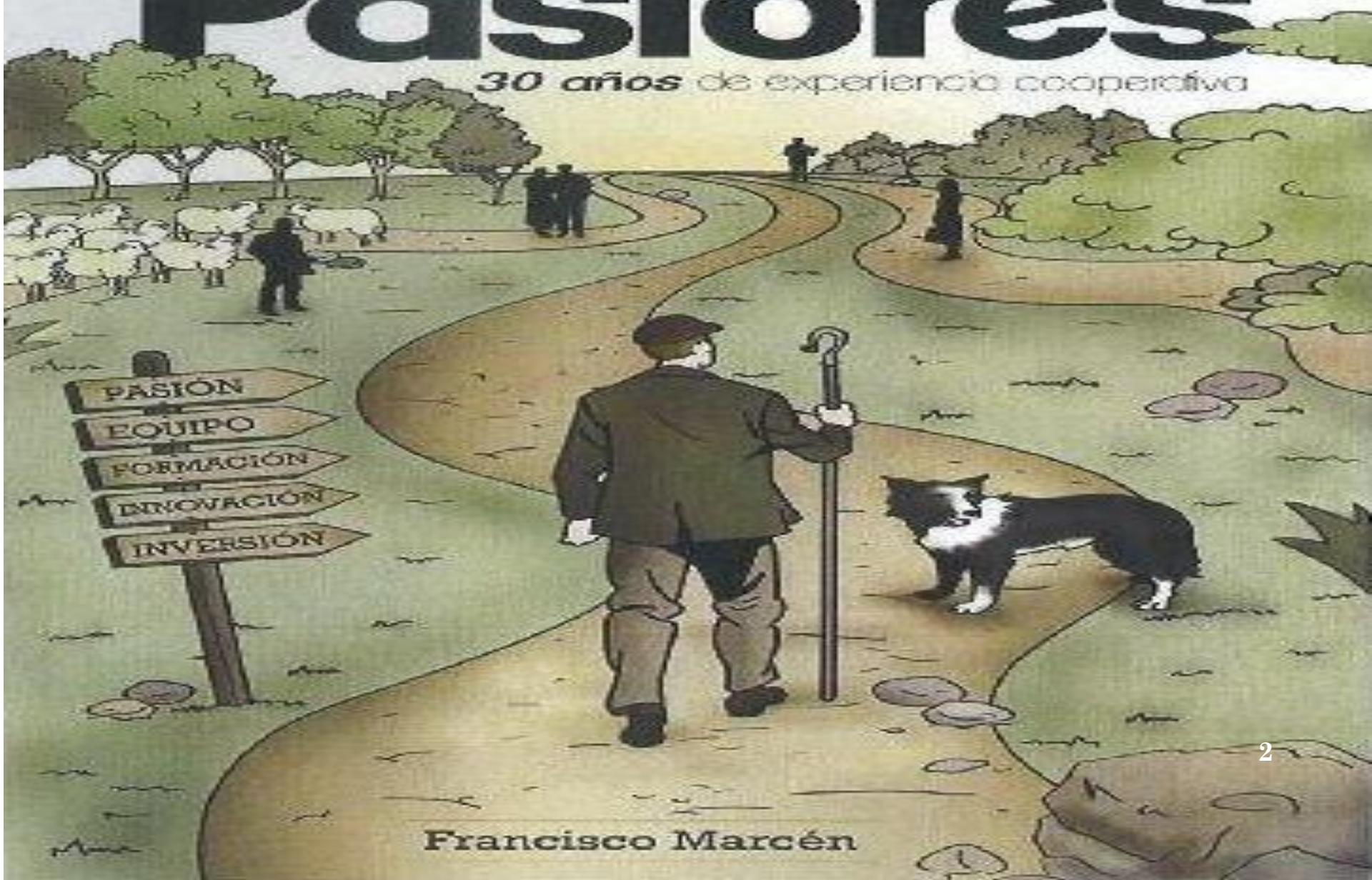
“Nadie es mas que nadie”

Antonio Machado



Camino de **Pastores**

30 años de experiencia cooperativa



Francisco Marcén

SOCI@S GANADER@S EN JORNADA PARTICIPATIVA PLAN ESTRATÉGICO



SOCI@S COLABORADORES

pastores
grupo cooperativo





estores
no cooperativo

ASAMBLEA

+ 9 COMITÉS CONSULTIVOS
ZONALES



ASAMBLEA → ANNUAL

CONSEJO RECTOR → BIMENSUAL

PRESIDENTE Y COMITÉ EJECUTIVO → SEMANAL

CONSULTIVOS ZONALES → 90 PERS. → SEMESTRAL



ALIANZAS


pastores
grupo cooperativo

Ovi Spain

EA
GROUP
(Andalucía
Occidental y
Extremadura)



CORDESUR
(Andalucía
Oriental y Murcia)




pastores
grupo cooperativo
Oviaragón

**CONFIANZA
OBTENIDA**

**COMPROMISOS
AVALADOS**

**OPTIMIZACIÓN
ESTRUCTURA**

VALORES

ANÁLISIS INTERNO

En la elaboración del plan estratégico con la participación de soci@s y emplead@s...

DEBILIDADES

- Crisis del modelo cooperativo
- Falta de rentabilidad del sector.



FORTALEZAS

- Innovación
- Especialización
- Espíritu Cooperativo



“LA DEMOCRACIA MAL GESTIONADA DEJA DE SER UNA FORTALEZA PARA CONVERTIRSE EN UNA DEBILIDAD”



D. Antonio Cancelo

Fundador Grupo Eroski

ExPresidente Grupo Cooperativo Mondragón





formación➤

ADAPTADA

PARTICIPATIVA

VALORES

COMPETENCIAS

Por favor...
pregunten, opinen
(con brevedad)

10

Francisco Marcén Bosque
Director General y Socio Fundador



[Mail: direccion@oviaragon.com](mailto:direccion@oviaragon.com)

www.grupopastores.com