

# La institucionalización de los sistemas de innovación en la Economía Social: la experiencia canadiense

**Marie J. Bouchard**

Cátedra de investigación de Canada en Economía Social  
 Centro de Investigación sobre Innovación Social (CRISES)  
 Alianza de Investigación Universidades-Comunidades en ES (ARUC-ES)  
 MBA-Executivo en Empresas Colectivas ESG (EQUIS)

ENCUENTRO INTERNACIONAL DE INSTITUTOS Y CENTROS UNIVERSITARIOS DE  
 INVESTIGACIÓN EN ECONOMÍA SOCIAL  
 RedENUJES / CIRIEC- España / CEGEA  
 Universidad Politécnica, Valencia, 14 Diciembre 2007

## Introducción

### El medioambiente de la investigación en ES

- Nuevo contexto para la ES
- Nuevas realidades en la ES
- Nuevo contexto para la investigación en ES
- Nuevas realidades en el medio de la investigación

### La experiencia canadiense (1995-2007)

- Institucionalización de la ES
- Organización de la investigación
- Co-producción de la investigación
- Fuerzas y debilidades

## Conclusión

## Introducción

- La ES tiene sus propias características, en terminos de formas institucionales, de funcionamiento, también de resultados e impactos.
- La «ciencia» ha codificado la ES desde el punto de vista de multiples disciplinas y metodologías.
- El medioambiente de la ES esta cambiando.
- También es lo de la investigación.

## **1. EL MEDIOAMBIENTE DE LA ES, Y DE LA INVESTIGACIÓN EN ES**

## 1.1 Nuevo contexto para la ES

### Entorno global

- Globalización del mundo: aperturas de las fronteras
- «Financiarización» de la economía: fuertes exigencias de rentabilidad
- Economía de servicios y nueva economía de información
- Nuevos movimientos sociales

### Estado

- Nuevas formas de regulación: desde productor hasta acompañador; reestructuración del Estado providencial; nuevas políticas públicas
- Decentralización, dereglamentación, privatización; gobernabilidad

### Empresas capitalistas

- Nueva gobernanza
- Responsabilidad social y ambiental

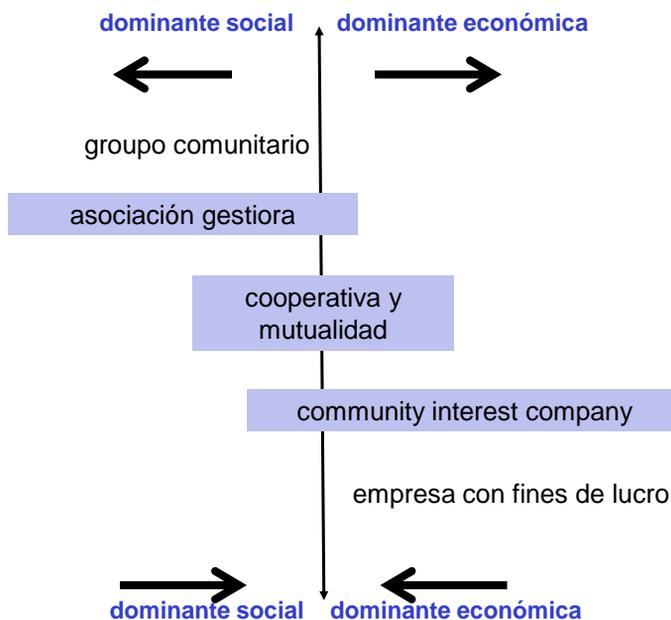
## 1.2 Nuevas realidades en la ES

### «Nueva» economía social

- Nuevas demandas sociales : devitalización local y regional; exclusión geográfica y social; nuevas formas de pobreza; ...
- Nuevas esperanzas : altermundialismo; desarrollo sostenible; cultura emergente; mujeres; jóvenes; ...
- Una economía social mas emprendedora («empresa social»)

### Economía social «madura»

- Competitividad : holdings; demutualización; titrisación; ...
- Re-focalización : especialización de productos y servicios; identificación de características específicas (lazos a miembros; raíces locales y redes globales; ...)
- Una economía social más «responsable» (balance social)



### 1.3 Nuevo contexto para la investigación en ES

- Internacionalización de la investigación y de las redes
- O > D : poco financiamiento (al excepción de Canada); mas investigadores, estudiantes, centros
- Debilidad de la teorización y del reconocimiento científico; desmayo de datos fiales;
- Competencia entre teorías, idiomas, centros y redes
- Contrastos fuertes entre Norte y Sur

## 1.4 Nuevo modo de producción del conocimiento

Lévesque, 2006 (Godin et Trépanier, 2000, d'après Gibbons et al., 1994)

Modo 1	Modo 2
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interés académico</li> <li>• Contexto disciplinario</li> <li>• Homogeneidad de los lugares de práctica y de los actores</li> <li>• Organización jerárquica e institucionalizada</li> <li>• Autonomía relativa: tecnicismo</li> <li>• Evaluación por los pares</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contexto de aplicación</li> <li>• Contexto transdisciplinario</li> <li>• Heterogeneidad de los lugares de prácticas y de los actores</li> <li>• Organización egalitaria transitoria</li> <li>• Responsabilidad social: reflexividad</li> <li>• Evaluación según varias consideraciones</li> </ul>

9

## Sistema de innovación : Modelo de la triple hélice



Lévesque, 2006 (Leydesdorff et Etzkowitz, 2000)

10

- ✓ Cambio de modo de producción del conocimiento
- ✓ Necesidad para un «sistema de innovación»

## **2. LA EXPERENCIA CANADIENSE 1995-2007**

## 2.1 Institucionalización de la ES en Qc

- Reconocimiento científico: ~ años 1980
- Reconocimiento institucional en Québec
  - Marcha de las mujeres ; Secretariado al acción comunitaria autónoma (1995)
  - Cumbre sobre economía y empleo ; Obra de la ES (1996)
  - Consejo Q de la cooperación (1939) y de la mutualidad (2005)
- Consenso alrededor de valores comunes
  - Finalidad de servicios a miembros o comunidades
  - Autonomía de gestión
  - Proceso decisonal democrático, incluyendo a usuarios
  - Primacía a personas sobre capital en la distribución de gastos
  - Participación, responsabilidad individual y colectiva

## 2.2 Organización de la investigación en CAN

- 20 organismos universitarios
  - 8 más antiguos: cooperativas
  - 8 más recientes: cooperativas + asociaciones (ES)
  - Concentración en Québec: UQAM (5), US (3), UQO (3), HEC(2)
  - Canada: Saskatoon (1984), Athabasca (Alta), Victoria (BC), Toronto, Mt-St-Vincent (NE)
  - Crecimiento del numero de investigadores y estudiantes
  - Disciplinas dominantes: c de la gestión y c sociales
    - Disciplinas ausentes: c economica y c juridico
- Organizaciones no universitarias
  - ONG para asociaciones
  - Cooperativas y grupos para cooperativas (Orion, MCE, etc.)
  - Investigación realizada por organizaciones y federaciones de ES
- Sedes de organismos internacionales
  - Secretariado N-A turismo social; UniRcoops; RIPESS
- 2 Revistas científicas (*Économie et solidarité*, *Nouvelles pratiques sociales*)

## 2.3 La investigación «co-producida»

Desde 1970

- Tradición de colaboración interuniversitaria en la investigación-acción y de colaboraciones con actores sociales en la capacitación de formadora(e)s (UCI; SAC-UQAM; CQRS)

2000-...

- Alianzas de investigación partenarial universidades-comunidades (ARUC) financiamiento público y sindical
  - En ES : codirigida por UQAM+Chantier; miembros sindicales, asociativos, cooperativos

• 2006-...

- Redes partenariales de investigación sobre ES
  - 6 regiones de Canada + 1 red canadiense

### 2.3 (cont) Ejemplo del ARUC-ÉS (1) componentes del parternariado

- universidades
  - UQÀM
  - UQO
  - UQAC
  - Concordia
- agentes sociales principales
  - Chantier de l'économie sociale
  - Fédération des travailleurs du Québec (FTQ)
  - Fonds de solidarité FTQ
  - Confédération des syndicats nationaux (CSN)
  - Fondation (CSN)
  - Réseau d'investissement social du Québec

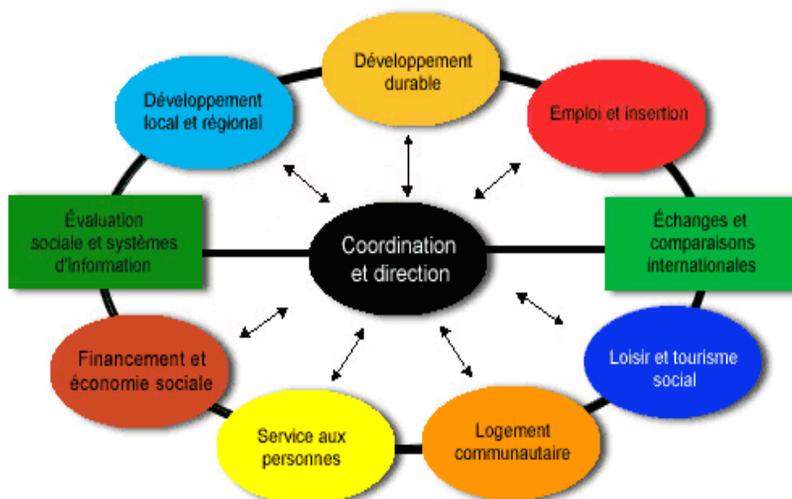
## 2.3 (cont) Ejemplo del ARUC-ÉS (2) componentes del parternariado

- otros agentes sociales
  - más de 25 organismos nacionales y centros de investigación
- colaboraciones canadienses
- colaboraciones internacionales
  - Francia
  - Bélgica
  - OCDE (LEED)

## 2.3 (cont) Ejemplo del ARUC-ÉS (3) estructura

- asamblea general : miembros universitarios y agentes sociales principales
- dirección : 2 co-directores (universidad y agente)
- comité de coordinación: 18 co-responsables de los 9 obras
- 2 coordinadores: univesidad + CES
- financiamiento de infraestructura: CRSH
- financiamiento de proyectos: ad hoc

## 2.3 (cont) Ejemplo del ARUC-ÉS (4) campos de investigación



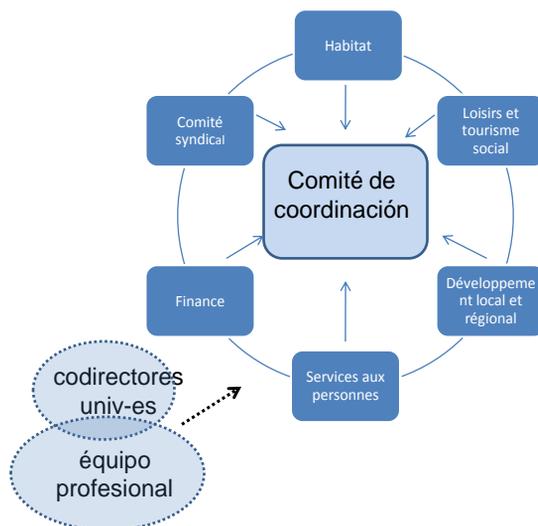
estructura de una obra partenarial sectorial: la  
vivienda comunitaria

- 2 co-responsables: UQÀM + AGRTQ
- 4 agentes sociales a nivel nacional: FQHC, CQCH, RQOH, CES
- 5 investigadores: UQÀM, UQO, INRS
- actividades:
  - planificación
  - realización
  - difusión
  - transferencia

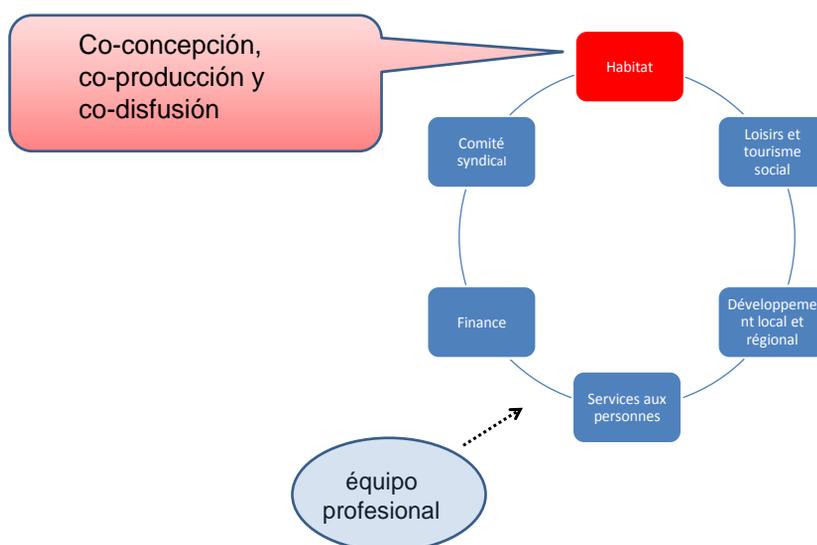
ARUC-RQRP-ES

**Financiamento de infraestructura:**

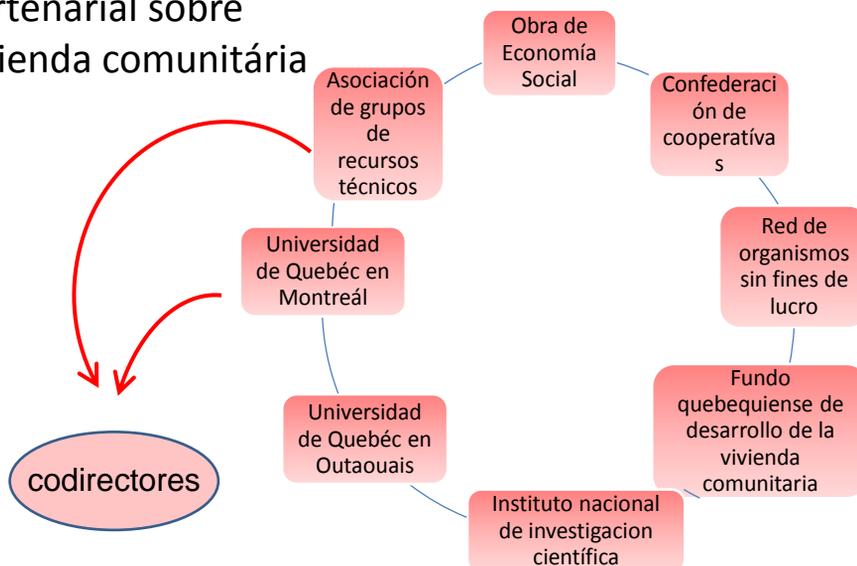
- Consejo de investigación en c. sociales de Canada
- Sindicatos (CSN, FTQ)



ARUC-RQRP-ES

**Functionamiento**

## Obra de investigación partenarial sobre vivienda comunitaria



## OIP Vivienda



## 2.4 Fuerzas y debilidades

### Fuerzas

- Identificación de problemas o cuestiones concretas
- Problematización y interés para la investigación
- Fortalecimiento de la ES y de la investigación

### Debilidades

- Los tiempos de la practica y los de la investigación no son los mismos (emergencias VS teorizacion; confianza VS publicación)
- Difusion y transferencia hacia los actores de la base

## CONCLUSIÓN

## La construcción de la ES está en (o «*es un*») movimiento

- 3 redes
  - Consejo de la cooperación y de la mutualidad (1946): Federaciones de cooperativas y Mutuales de seguro; un arreglo federativo
  - La Acción Comunitaria Autónoma (y el SACA); un arreglo institucional
  - Chantier de l'économie sociale (Obra de ES) (1996)
    - + de 16 sectores de actividades (coop y osfl); un arreglo político
- legibilidad
  - diversidad de las problemáticas de intervención
  - anclaje +/- fuerte a políticas públicas
  - inscripción variable en el mercado

## Documentar y codificar la innovación social es difícil

- △ Especificades y particularidades la ES
  - singularidad de las experimentaciones
  - carácter alternativo o contestatario
  - necesidad de basar la investigación sobre la subjetividad de los actores sociales
- △ La investigación
  - necesidad de formalizar los conocimientos

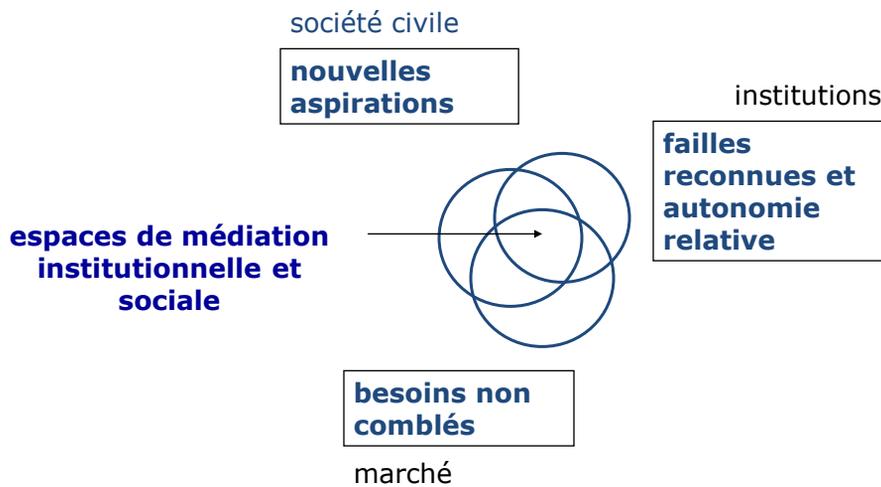
## ¿qué investigar? ¿de cual manera? ¿por qué?

innovación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• eficiencia a corto plazo / eficacia a largo plazo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• comparason / singularidad</li> </ul>
ciencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• deducción / inducción / constucción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• explicación técnica / evidencia empírica</li> </ul>
política	<ul style="list-style-type: none"> <li>• vigilancia / reconocimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• legitimidad / institucionalización VS banalización</li> </ul>

## La investigación «partenarial»

- La investigación no es neutral
- Riesgos : superteorización por los investigadores; intrumentalización por los actores ; deconexión de los investigadores ; deconexión de los actores
- Ventajas: Co-aprentisaje (actores-investigadores); nueva cultura de investigación
- Tensiones productivas: carácter político de la ES e institucionalización del reconocimiento; codificación y reproducción de la innovación; construcción del campo

institutionnalisation positive de l'innovation sociale



31

i gracias !

