



NUEVAS ESTRATEGIAS Y CAMBIOS EN EL COOPERATIVISMO AGROALIMENTARIO ESPAÑOL



Valencia, 16 de septiembre de 2016

Rafael Sánchez Olea



GUIÓN

1. **¿Qué es COBADU?**
2. **Ubicación**
3. **Algunos datos. Evolución de COBADU**
4. **Características y filosofía de COBADU**
5. **Reflexiones**

1.

¿Qué es COBADÚ?

- SOCIEDAD COOPERATIVA LIMITADA BAJO DUERO
- Cooperativa de primer grado
- Fundada en 1982
- Actividad inicial: fabricación de piensos compuestos



A green circle containing the number 2 in white.

2.

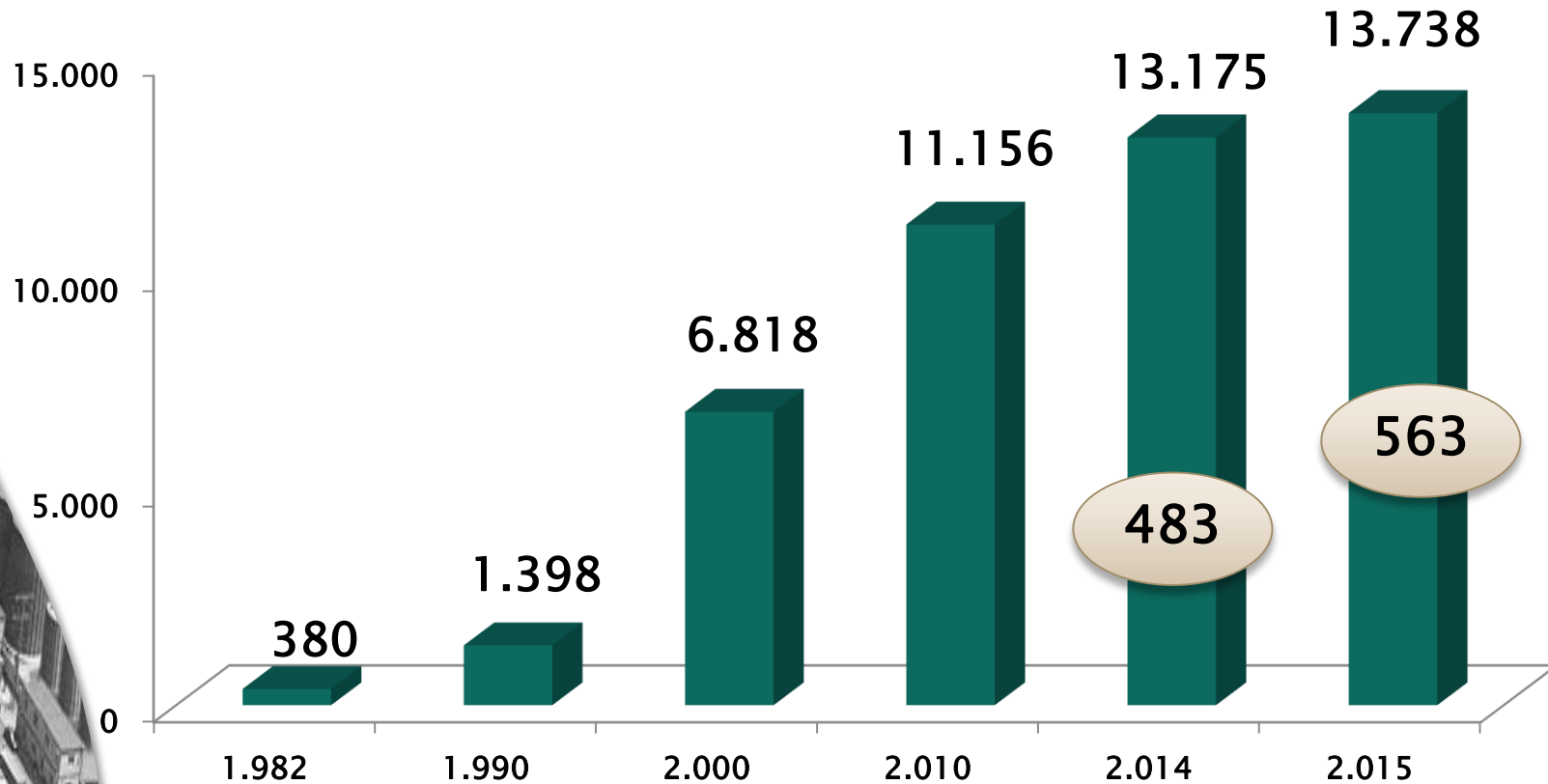
Ubicación

- **Moraleja del Vino (Zamora)**
- **Posición geográfica estratégica:**
 - **Ubicada en zona de regadío con fácil
aprovisionamiento de Materias Primas**
 - **Bien comunicada**

3.

EVOLUCIÓN Algunos datos

NUMERO DE SOCIOS

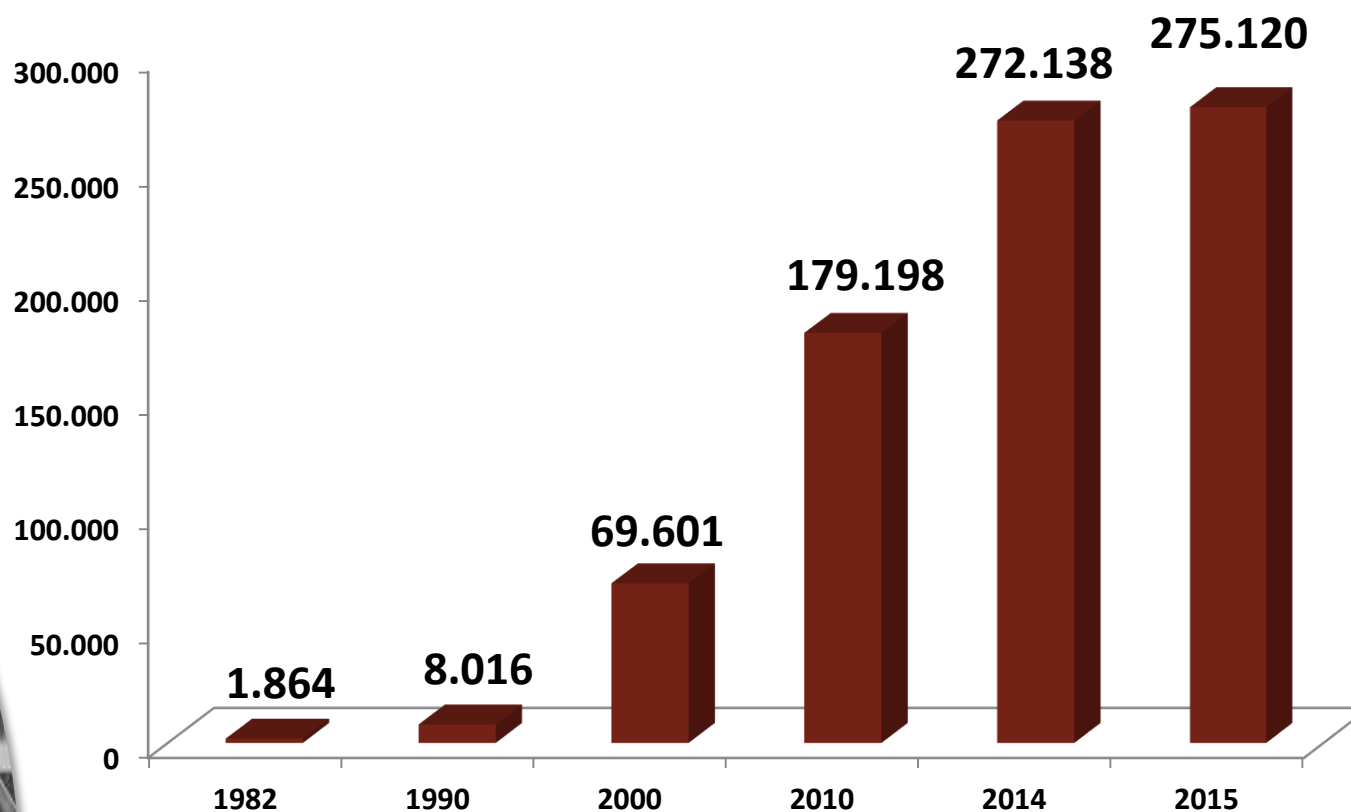


3.

EVOLUCIÓN

Algunos datos

FACTURACIÓN (MILES DE €)

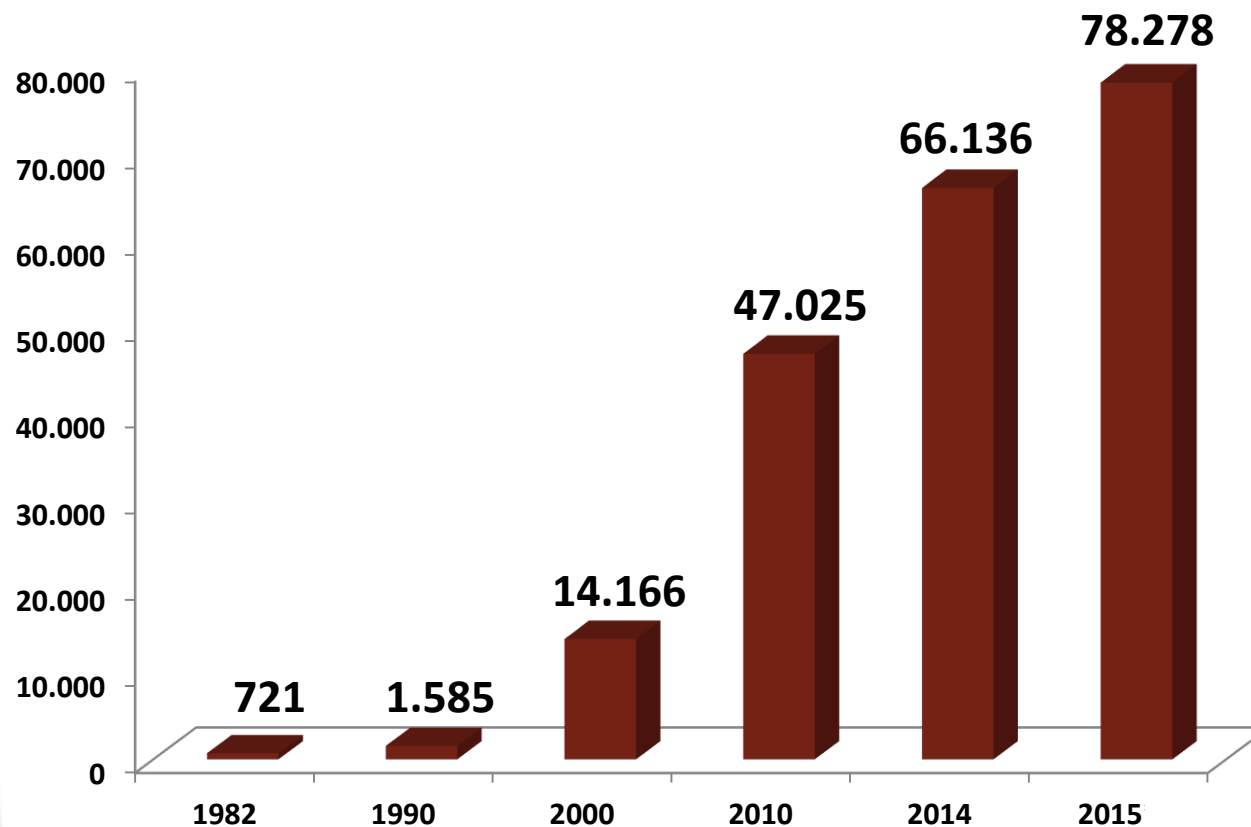


3.

EVOLUCIÓN

Algunos datos

INVERSIÓN ACUMULADA (MILES DE €)



A black and white aerial photograph of a large industrial facility, likely a sugar refinery, with several tall distillation columns and a complex network of pipes and storage tanks.

3.

EVOLUCIÓN DIVERSIFICACIÓN DE ACTIVIDADES

AREA DE GANADERIA

- PIENSO Y MATERIAS PRIMAS
- VACUNO
- PORCINO
- OVINO
- LECHE

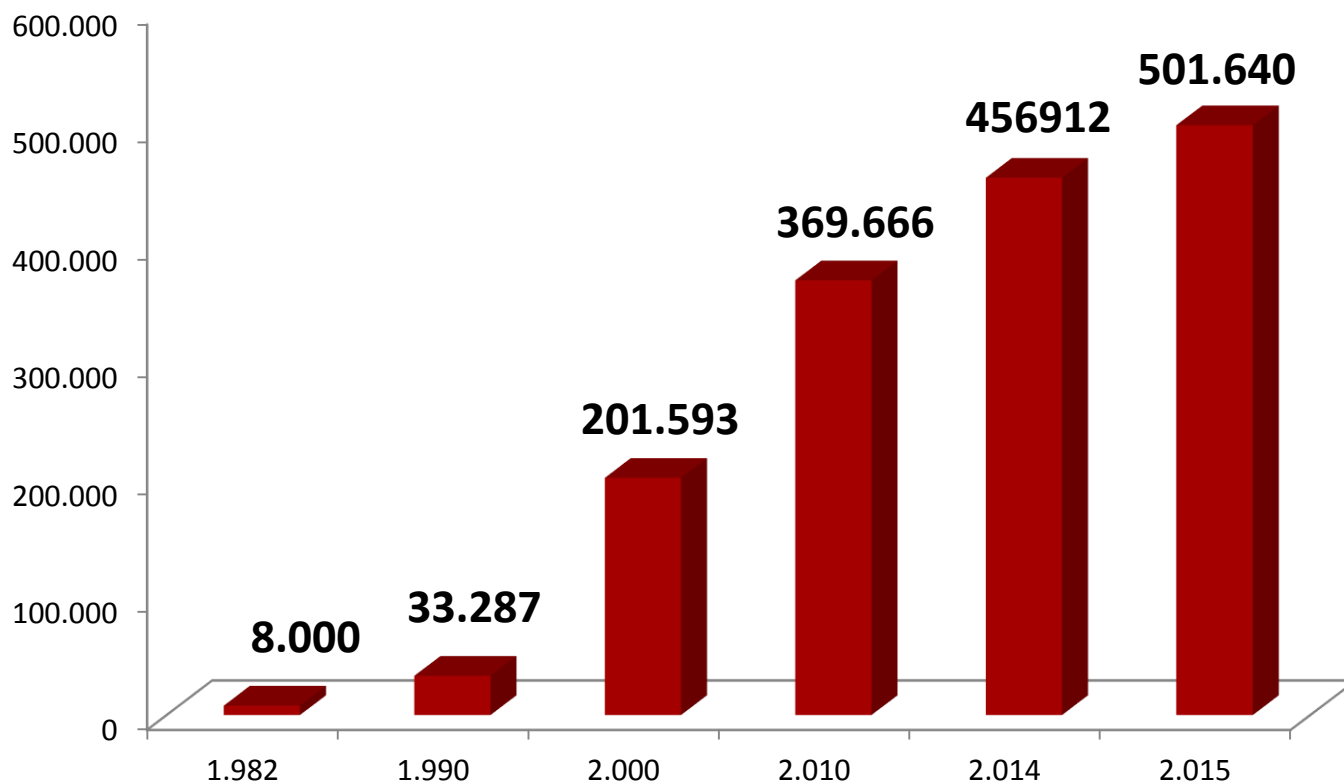
AREA DE AGRICULTURA

- ABONO
- GASÓLEO
- RECOGIDA CEREALES

3.1.

EVOLUCIÓN AREA DE GANADERIA

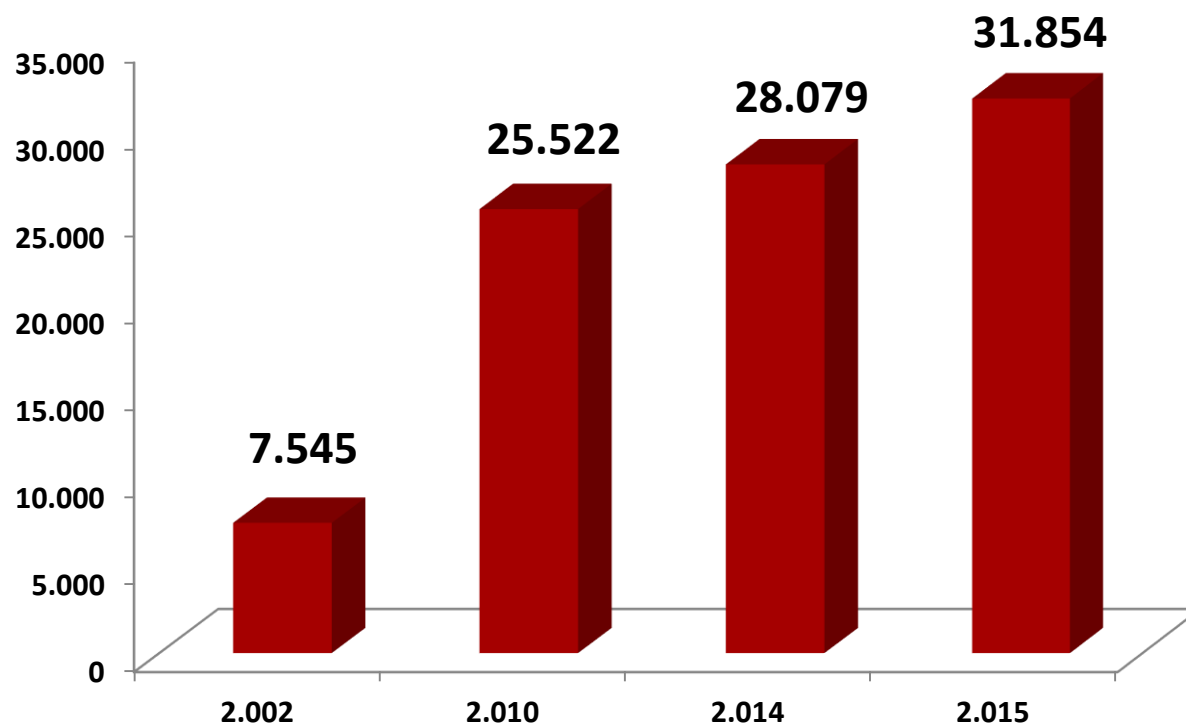
PIENSO Y MATERIAS PRIMAS (TM)



3.1.

EVOLUCIÓN AREA DE GANADERIA

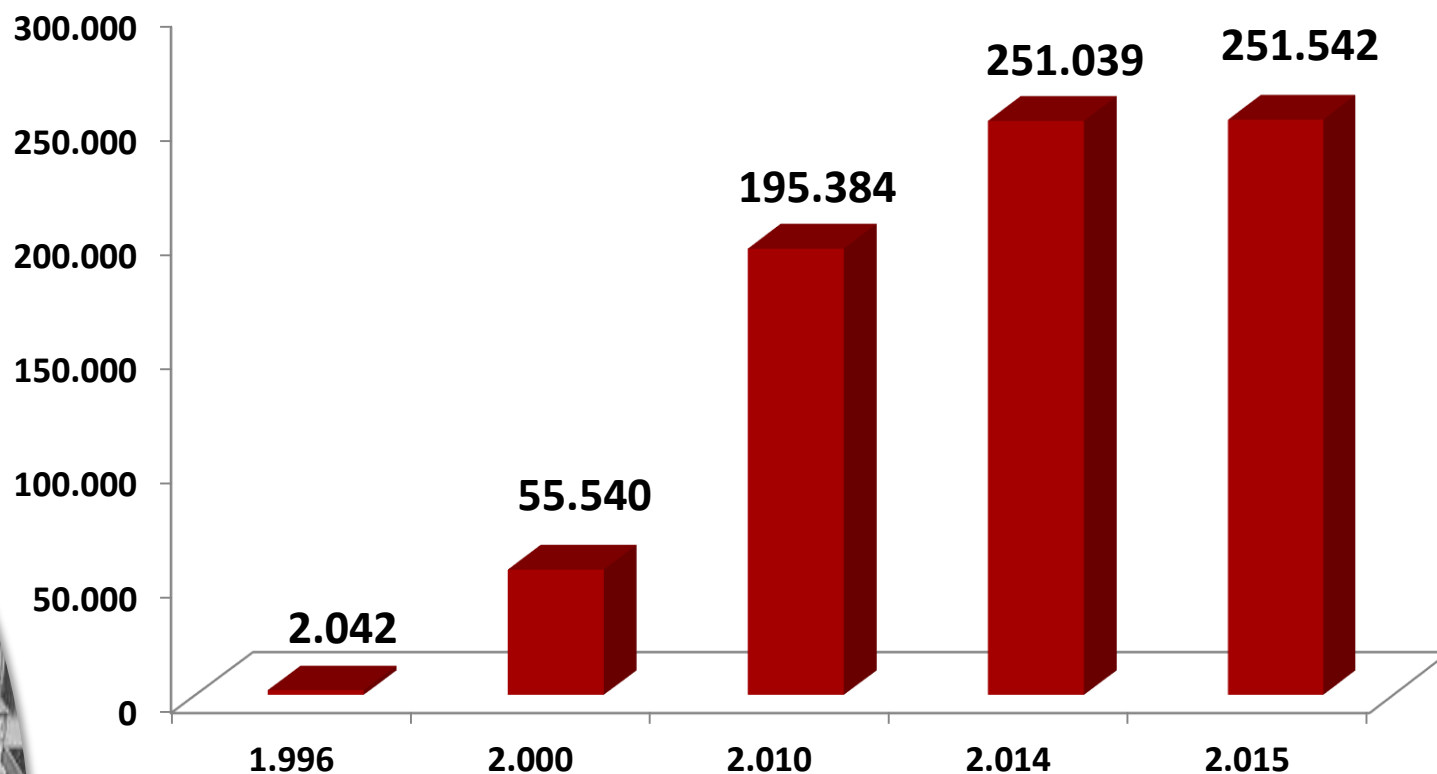
VACUNO: AÑOJOS



3.1.

EVOLUCIÓN AREA DE GANADERIA

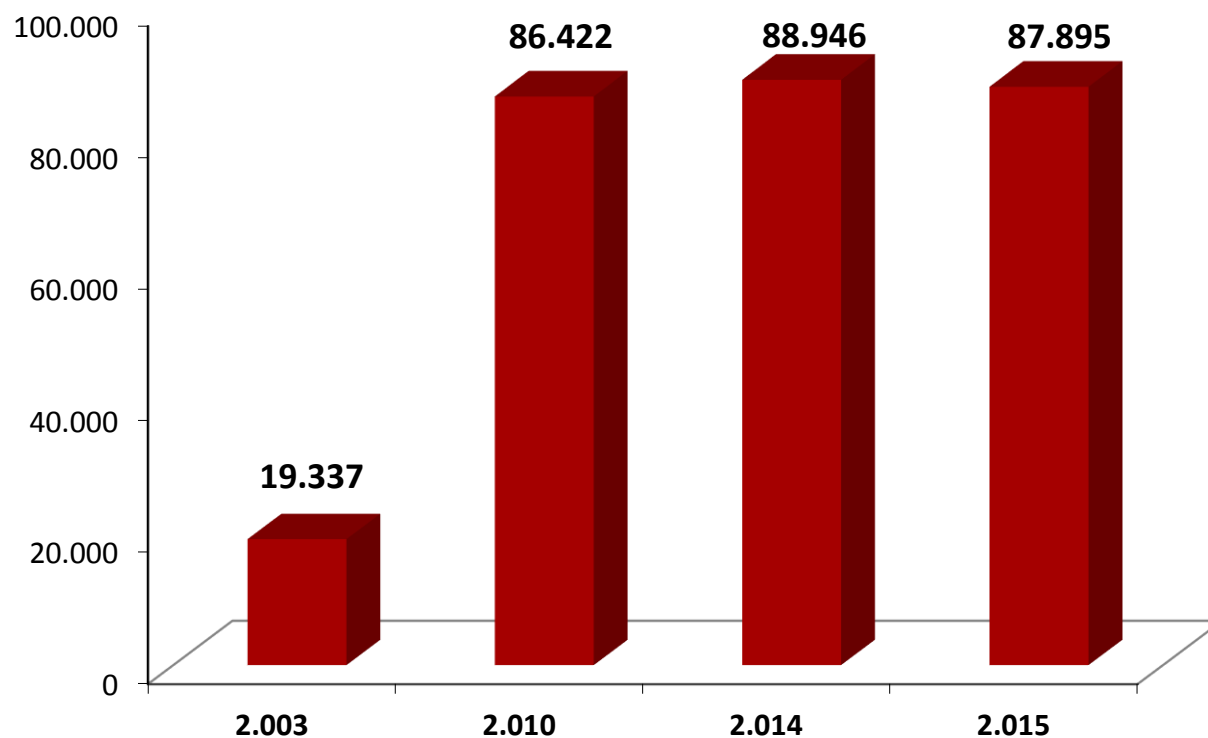
PORCINO: Nº DE CEBONES



3.1.

EVOLUCIÓN AREA DE GANADERIA

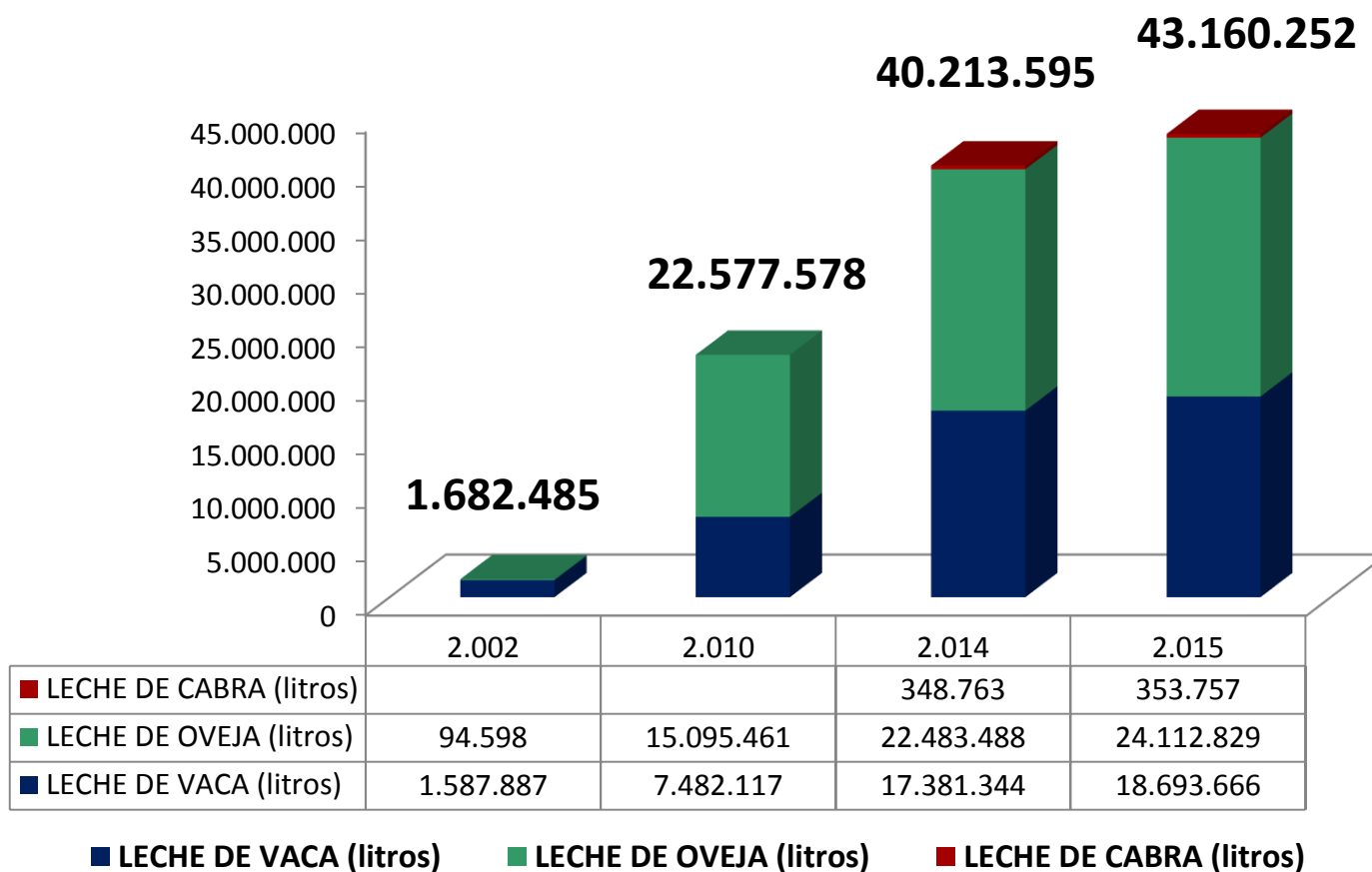
OVINO: Nº DE LECHAZOS



3.1.

EVOLUCIÓN AREA DE GANADERIA

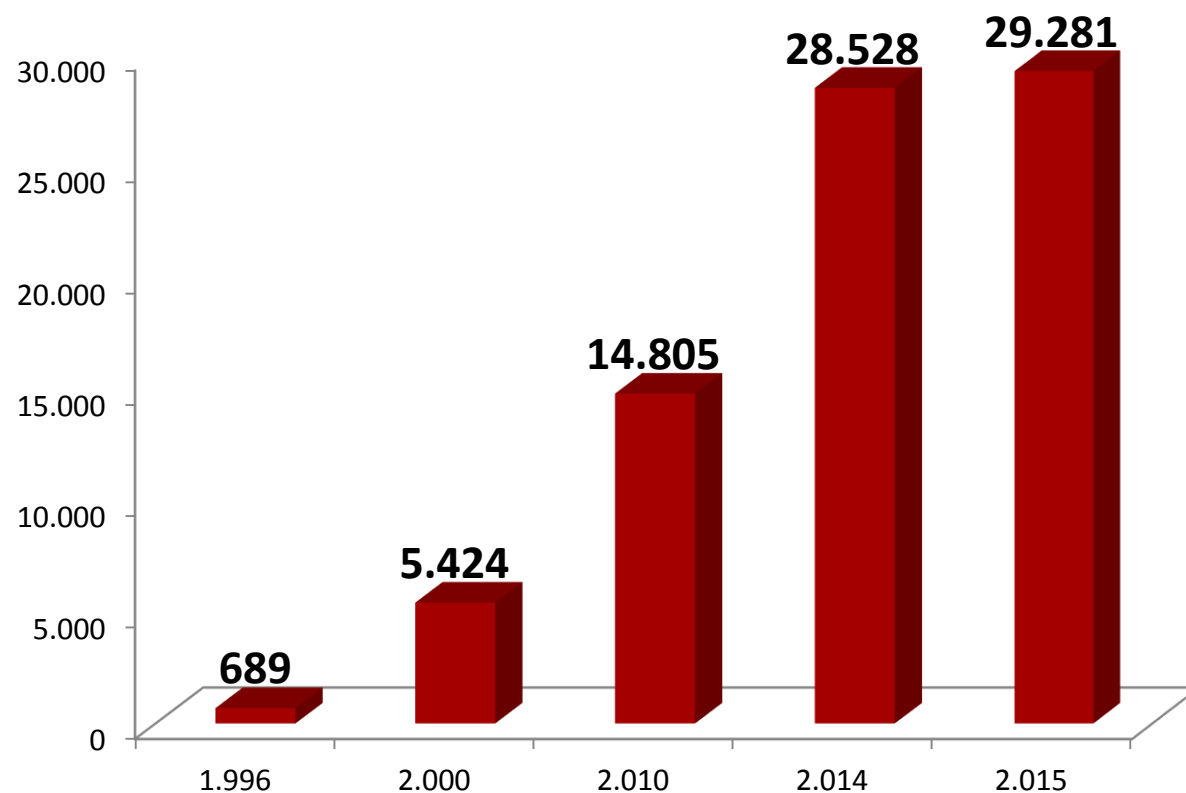
LECHE



3.2.

EVOLUCIÓN AREA DE AGRICULTURA

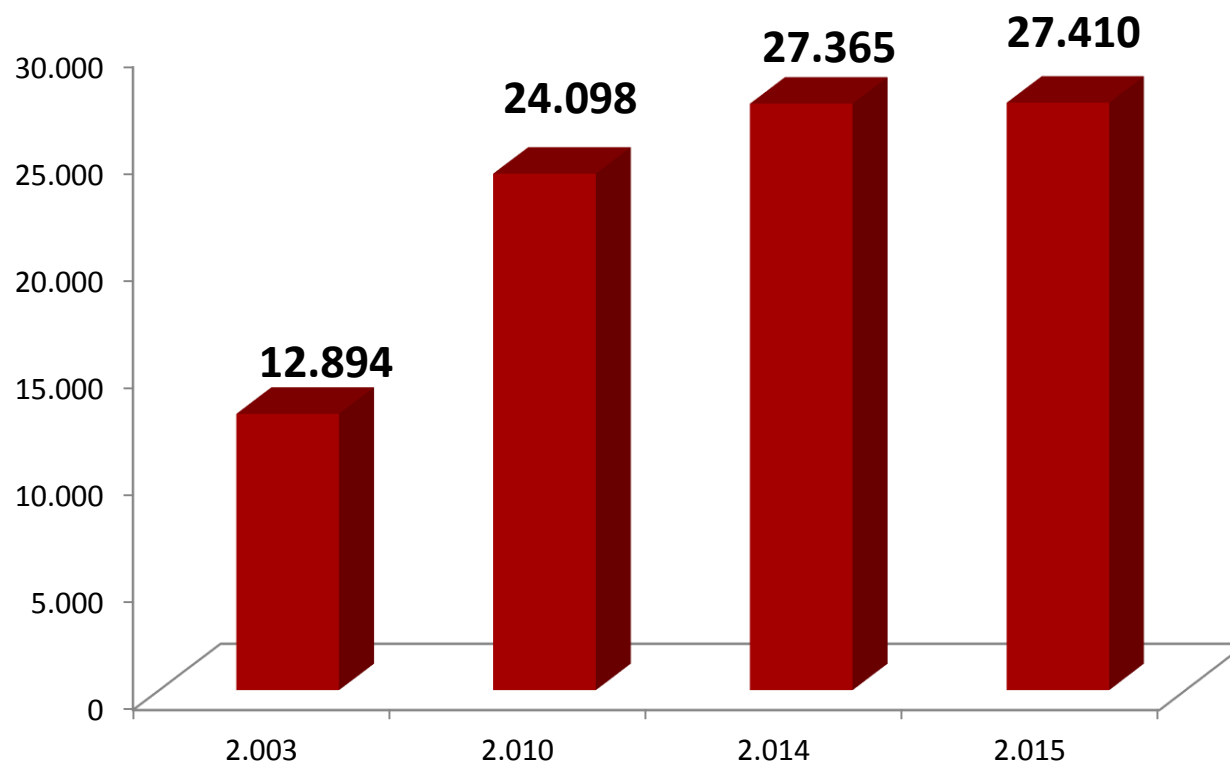
VENTA DE SUMINISTROS AGRÍCOLAS (MILES DE €)



3.2.

EVOLUCIÓN AREA DE AGRICULTURA

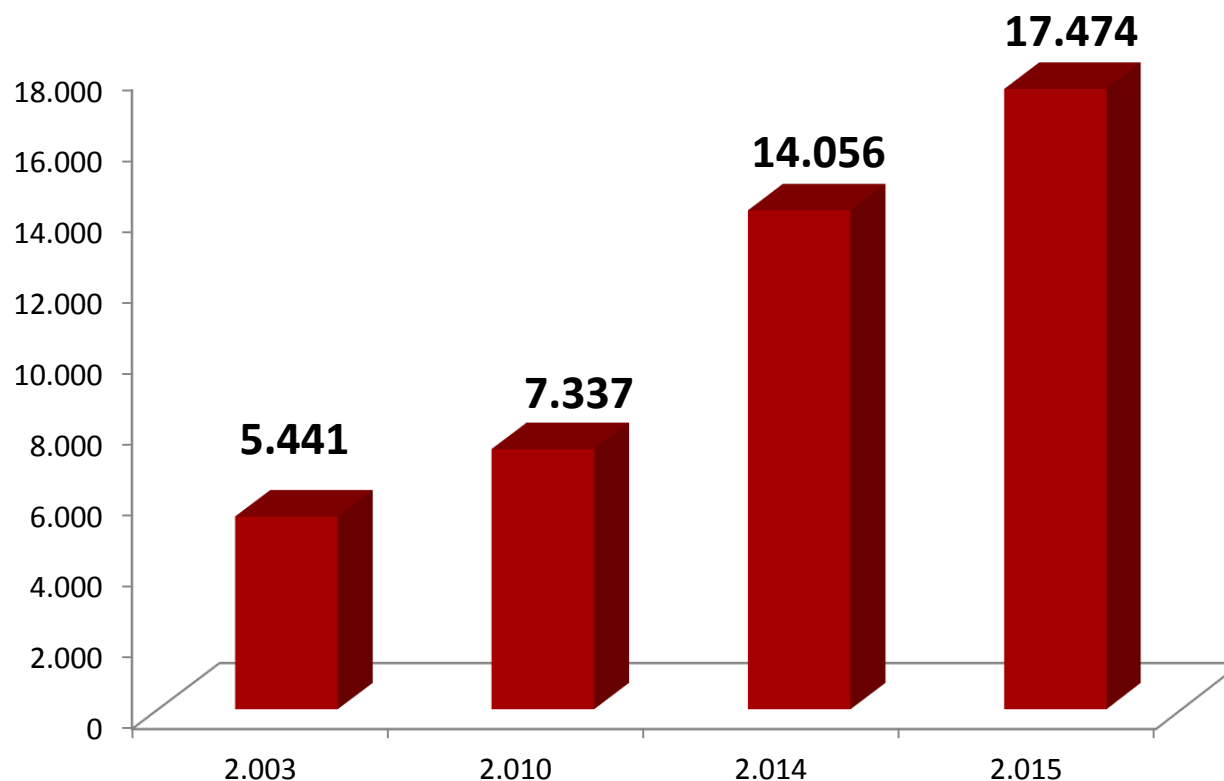
ABONO (TM)



3.2.

EVOLUCIÓN AREA DE AGRICULTURA

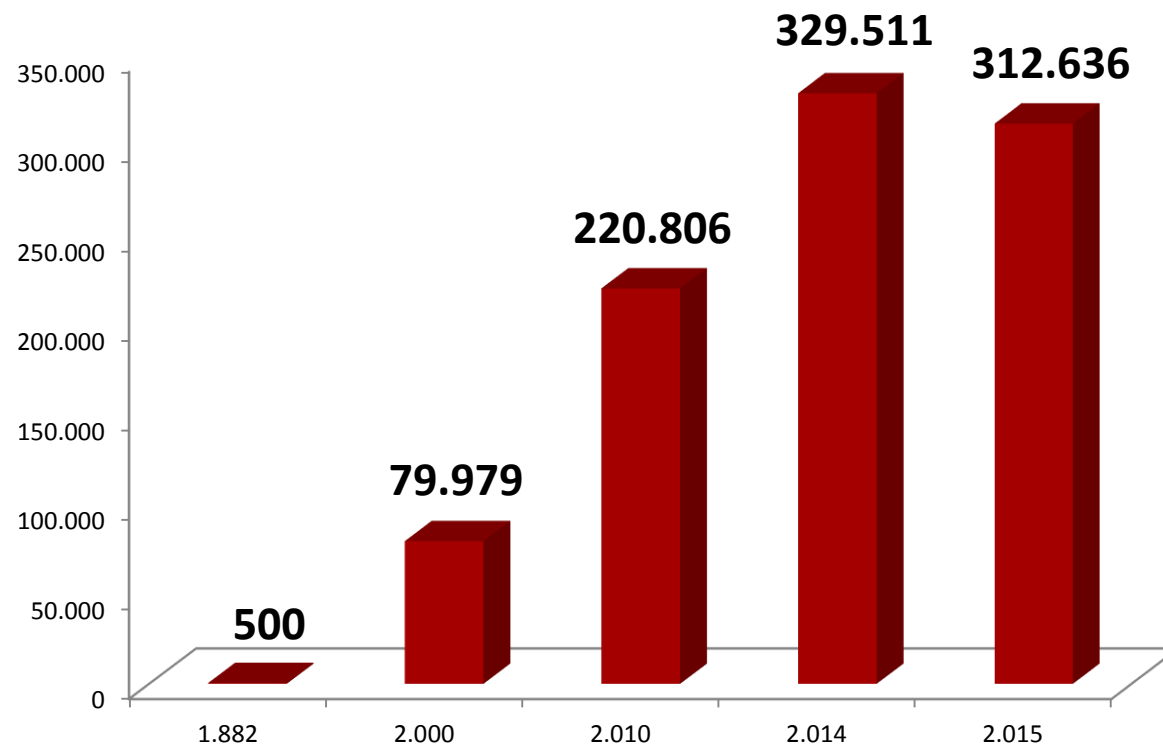
GASÓLEO (MILES DE LITROS)



3.2.

EVOLUCIÓN AREA DE AGRICULTURA

RECOGIDA DE CEREALES, OLEAGINOSAS Y PROTEAGINOSAS (TM)



4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

CARACTERÍSTICAS

- Separación entre la parte representativa y la parte ejecutiva
- Gestión profesionalizada
- Escasa rotación



ESTABILIDAD



CONFIANZA

Socios
Empleados
Proveedores
Clientes
Entidades financieras
Etc.

4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

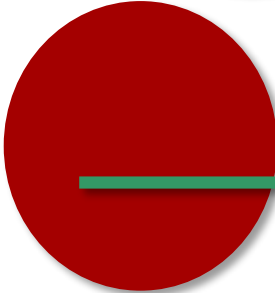
ORGANIGRAMA



A green circle containing the number 4 in white.

4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

A solid red circle.

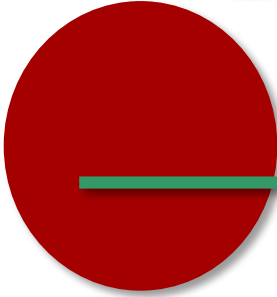
NUESTRA MISION

**Generamos prosperidad ayudando a nuestros
agricultores y ganaderos**

A green circle containing the number 4 in white.

4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

A solid red circle.

NUESTROS VALORES

CALIDAD

Trabajamos eficientemente para superar expectativas.

CONFIANZA

Damos seguridad construyendo relaciones basadas en el beneficio mutuo.

COMPROMISO

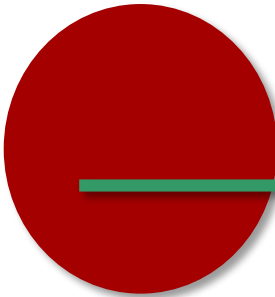
Nos implicamos con humildad, solidaridad y esfuerzo resolviendo necesidades.

A green circle containing the number 4 in white.

4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

FILOSOFÍA DE COBADU

A solid red circle.

NUESTROS VALORES

CORPORATIVOS:

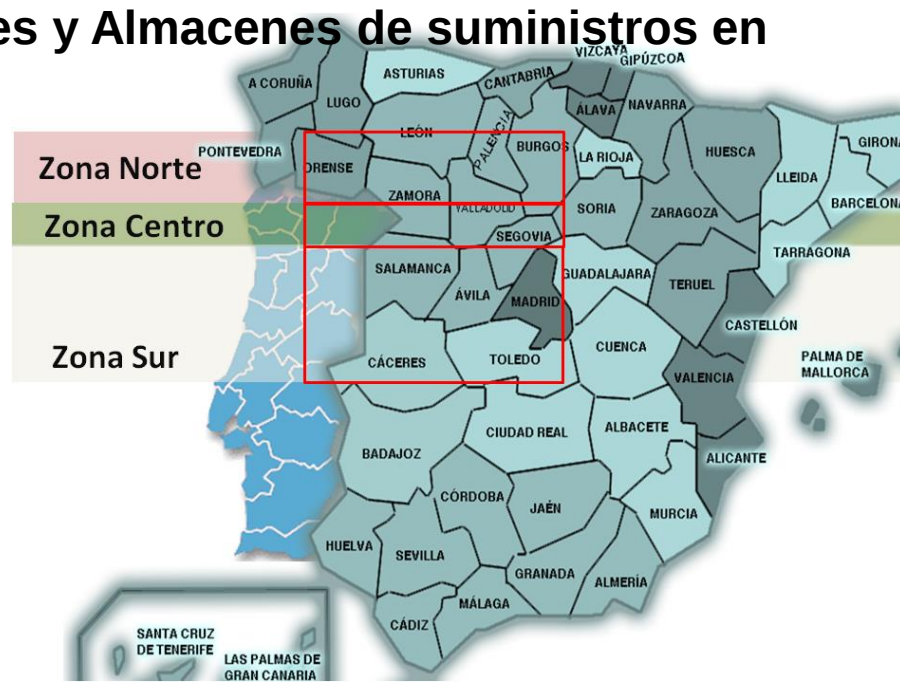
- Trabajo en equipo
- Formación interna del personal
- Libertad para entrada y salida de socios
- Precios adecuados y flexibilidad
- Sustitución de disciplina por calidad de productos y servicios
- Instalaciones y producciones centralizadas

4.

CARACTERÍSTICAS Y FILOSOFÍA DE COBADU

FILOSOFÍA DE COBADU

- Estructura comarcal y comercial: división en Zona Norte, Centro y Sur
- RRHH: Técnicos, Comerciales y Almacenes de suministros en cada Zona
- Un coordinador por Zona



A green circle containing the number 5 in white.

5.

REFLEXIONES

- MEJOR **COLABORAR** QUE COMPETIR
- MEJOR **COLABORAR** QUE INTEGRAR
- ¿ COOPERATIVA DE **PRIMER GRADO** / SEGUNDO GRADO ?
- NO CREAR **ESTRUCTURAS** POR CAPTAR SUBVENCIONES
- NO OBSESIONARSE CON LA **DIMENSIÓN, DIVERSIFICACIÓN, I+D+i, INTERNACIONALIZACIÓN**
- OPTIMIZAR LOS **RECURSOS** HUMANOS Y ECONÓMICOS: HACER LO QUE SE SABE
- ESTAR RECEPTIVOS A LAS **NUEVAS SITUACIONES**
INTERNAS/EXTERNAS
-



GRACIAS POR SU ATENCIÓN